FAST
MOVING
CAREERS

FMCG

Headhunter Huub Terpstra schrijft regelmatig voor zijn social media volgers op LinkedIn vanuit zijn rubriek *Fast Moving Careers* (30.000 volgers).
Hij interviewt managers uit zijn FMCG-netwerk met vragen over zijn of haar carrière.
Dit keer **Theo Starmans, CEO bij Boretti**

***"Be yourself, everyone else is already taken"***

***Wat was je eerste échte baan in FMCG?***
*Ik ben mijn carrière begonnen als Field Sales Coördinator bij Kraft Heinz. Ik was 26 jaar en in die rol was ik verantwoordelijk voor de aansturing en (vooral) de ondersteuning van een team Field Sales Accountmanagers.*
*Bij Kraft Heinz Company ben ik terechtgekomen via een omweg; een leuk verhaal...*
*Ik begon namelijk bij een recruitmentbureau, maar dat bleek totaal niet te passen bij wat ik voor ogen had. De sfeer, de cultuur, het voelde gewoon niet goed. Ik ben er na 2 dagen gestopt.... En dus ben ik opnieuw gaan zoeken en kwam ik uit bij KraftHeinz. Die functie kreeg ik nadat ik daar eerder 6 maanden stage had gelopen.*

*Tot op de dag van vandaag ben ik dankbaar dat mij die kans voor een stage en baan is geboden door Harry Veldkamp – destijds Key Accountmanager Foodservice en Ilja Konneman – Sales Director Foodservice. Ik ben ook blij dat ik toen het lef had om die keuze te maken en ben er ook trots op dat ik dicht bij mezelf ben gebleven. Die beslissing zie ik nog steeds als een van de momenten die bepalend zijn geweest voor wie ik nu ben. Het was namelijk al aan de start een belangrijke les om goed te luisteren naar je onderbuik gevoel.*

*Later ben ik gevraagd om Key Accountmanager National Accounts Out-of-Home te worden; een 2e kans die mij geboden werd. Ik heb er ruim 2,5 jaar gewerkt met plezier.*

***Wat was je volgende stap in je carrière?***
*Dat was een mooie stap naar de blauwe Retailer Ahold Delhaize, Key Account Manager Online & E-commerce. Het was weer Harry Veldkamp die mij hiervoor benaderde! Prachtige tijd bij Ahold en samengewerkt met Bol.com en de internationale supermarkt-ketens van Ahold Delhaize. Ik heb er 6,5 jaar gewerkt in verschillende Sales-functies.*

***Bij welk bedrijf werk je nu en wat is je functie?***
*Ik werk nu voor Boretti, een merk met een rijke historie in barbecues, buitenkeukens en keukenapparatuur. Hier komt alles samen wat mij aanspreekt: design, kwaliteitsproduct en de Italiaanse levensstijl. Die passie zie je terug in de Boretti-producten. Niet alleen in hoe ze eruitzien, maar vooral ook in hoe mensen ze gebruiken. Het zijn producten die uitnodigen om dagelijks mee te werken én om je passie voor koken tot leven te brengen.*

*Wat het voor mij extra bijzonder maakt om hier te werken, is het team. Klein maar zeer krachtig. Een club mensen die geloven in de kracht en toekomst van het merk en zich daar dagelijks met volle overtuiging voor inzetten, ieder vanuit z'n eigen discipline.*
*We zijn een platte MKB-organisatie waar input geven en ideeën delen vanzelfsprekend is. Dat zorgt voor een open sfeer en veel ruimte om samen te bouwen.*

*Als CEO mag ik de koers bepalen en de leiding nemen. Dat doe ik gelukkig niet alleen. Samen met Joyce Burger – CFO / COO – en mijn rechterhand, vormen we een hecht tandem. Daarnaast kunnen we altijd rekenen op de steun van de Heylen Groep, een investeringsmaatschappij met een Buy-and-Hold-mentaliteit die écht gelooft in lange termijn voor Boretti.*

*En laten we eerlijk zijn: werken voor een bekend merk waar bijna iedereen een "verjaardagsmening" over heeft, is gewoon leuk. Het levert altijd gespreksstof op en je ziet continu nieuwe kansen ontstaan.*

***Wat wilde je als kind graag worden?***

*Als klein kind wilde ik Helikopterpiloot worden. Dat is het niet helemaal geworden helaas, al sluit ik niet uit dat ik het ooit nog ga proberen. Nu alleen nog even de tijd en kans ertoe vinden! Dromen mag Huub!*

*Wat me daarna altijd is blijven trekken, is het idee om ooit mijn eigen onderneming te starten. Dat zit er waarschijnlijk al vroeg in door het ondernemersbloed van huis uit. Mijn ouders waren allebei zelfstandig ondernemer en dat laat zijn sporen na. Of het er ooit van komt? Geen idee. Maar de deur staat open en ik hou hem bewust open. De toekomst zal het uitwijzen.*

***Wat is dé onderscheidende stap in je carrière geweest die voor versnelling zorgde?***

*Ik gaf het eerder al aan bij het begin van mijn carrière, maar ik geloof sterk dat je dicht bij jezelf moet blijven op momenten waarop er keuzes of kansen voorbij komen. Dat klinkt misschien simpel, maar juist op kruispunten is het soms lastig om hoofd en gevoel in balans te houden. Daarom spar ik in zulke situaties ook graag met verschillende mensen. Het helpt me om mijn eigen ideeën te spiegelen en aan te scherpen.*

*Daarnaast geloof ik dat je sponsoren nodig hebt. Mensen die in jou geloven dat je het kan, ook al heb je iets nog nooit gedaan: Pipi Langkous-principe: "Ik heb het nog nooit gedaan, dus ik denk dat ik het wel kan".*

*Die support kan het verschil maken. En uiteindelijk gaat het niet om één bepalende onderscheidende stap, maar om een reeks momenten en de keuzes die je op die momenten maakt. Bereid zijn om risico te nemen. En bereid zijn om er keihard voor te werken en ook vol te houden.*

*Zo is de stap naar Kraft Heinz en later de stap naar Ahold Delhaize bepalend geweest voor mij. Maar dé stap die allesbepalend is geweest is de stap naar Boretti. Ik heb goed naar mijn buikgevoel geluisterd en ik ben het avontuur aan gegaan. Eerst als Business Unit Manager voor Boretti – Outdoor Trade (BBQ's) en sinds eind 2024 als CEO Boretti.*

*Het grappige is, ook hier speelde Harry Veldkamp weer een belangrijke rol; hij wees mij op de vacature en bracht mij in contact met jou (ja jij Huub).*

*Vervolgens zag de toenmalige Interim CEO van Boretti – Peter Weltevreden – het in mij om deze functie op te pakken en van Boretti verder een succes te maken. We zijn aardig op weg vind ik.*

***Wat is een gekke gewoonte (of bijzondere hobby) van je?***

*Pff wat een vraag. Laat ik voorop stellen: Ik heb niet echt hobby's.*
*Ik weet niet of het écht gek is, maar waar ik enorm van kan genieten na een pittige week op mijn werk is gewoon even verdwijnen in mijn eigen wereld. Koptelefoon op, prikkels uit, gedachten op pauze. Even niks hoeven, heerlijk in mijn "eigen bubble".*
*Wat ik dan luister? Alles komt voorbij. Het hangt helemaal af van mijn energieniveau op dat moment. Soms knalt er Techno door mijn oren, soms is het rustige Klassieke muziek, en alles daartussen. Het is mijn manier om even op te laden. Ja, noem het een hobby!*

***Op welke eigenschap van jezelf ben je het meest trots en waarom?***

*Er zit een flink "niet-lullen-maar-poetsen" gehalte in mijn karakter.*
*Vergis je niet, ik kan uitstekend en eindeloos kletsen hoor. Mijn omgeving wijst me daar ook met enige regelmaat op. Maar als ik ergens potentie in zie, dan gaat de knop om. Dan stroop ik mijn mouwen op en ga ik er vol in. Dat gevoel van gewoon gáán, aanpakken en meters maken, dat ligt in mijn karakter en daar krijg ik energie van. Helemaal als je merkt dat het werkt en dat anderen daar ook door worden aangestoken. Doorzetten en mensen mee krijgen. Dat gezamenlijke enthousiasme, dat maakt het verschil.*

*Als voorbeeld Boretti: Blijf bij je kernwaarden: hoogwaardig design, kwaliteit en culinaire Italiaanse levensstijl. Daarop blijven innoveren en doorgaan, iedereen meekrijgen, oppakken en mouwen opstropen, samen het verschil maken.*
*Dat ben ik, en daar ben ik best trots op!*

***Wat is een "fout" in je carrière geweest?***

*Ik heb meer dan genoeg fouten gemaakt. En eerlijk gezegd verwacht ik er in de toekomst ook nog wel een paar te maken. Dat hoort erbij. Wat voor mij vooral belangrijk is, is dat je fouten kunt en durft te maken in een gecontroleerde omgeving. Dan is de impact beperkt en kun je er echt iets van leren.*

*Ik probeer bewust te reflecteren op wat er misging. Wat kunnen we ervan meenemen? Wat is de les voor de toekomst? Fouten zijn op zichzelf niet erg, zolang je bereid bent ze onder ogen te zien en er beter van te worden.*

***Wie of wat ben je verloren onderweg tijdens je carrière?***

*Ik was vroeger vrij gesloten en hield het graag zakelijk. Nu laat ik prive iets meer van mezelf zien. Dus een stukje angst of onzekerheid ben ik wel verloren, maar dan in de goede zin des woords. Ik durf mij nu meer kwetsbaar op te stellen, Fieke mijn vrouw heeft mij daar op gewezen en daar ben ik haar dankbaar voor. En het werkt merk ik ook.*

***Wat zou je anders gedaan hebben als je de tijd kon terugdraaien?***

*Eigenlijk weinig. Misschien zelfs helemaal niets.*
*Natuurlijk zijn er momenten waarop je achteraf denkt: dat had ik anders kunnen aanpakken. Maar tegelijkertijd realiseer ik me dan ook dat juist die keuzes me hebben gebracht waar ik nu sta. En daar ben ik blij mee.*
*Ik ben gelukkig met waar ik vandaag ben. En ik ben ook een realist: je kunt het verleden niet veranderen. Wat je wél kunt doen, is ervan leren en die lessen meenemen naar morgen. Want hoe de dag van gisteren je vandaag vormt, heb je uiteindelijk zelf in de hand. Dit is iets wat ik wel dagelijks meeneem in mijn werk en prive leven.*

***Welk topmerk in FMCG spreekt je het meeste aan?***

- *Tony's Chocolonely – heeft de keten van chocolade enorm beïnvloed en ook andere merken aan het denken gezet, die ook gingen veranderen. Prachtige case!*
- *The Ocean Clean-Up – geen merk, maar wel een prachtig initiatief van idee tot werkelijkheid gemaakt. Het werkt en over de hele wereld is er iets in gang gezet.*

***Welke beroemdheid zou je graag eens ontmoeten?***

- *Barack Obama – voormalige President van USA, een krachtig persoon, politiek gepastioneerd en een verbindende factor, zowel binnen als buiten de VS.*
- *Een "Topsporter" – maakt niet uit van welke sport, maar dat je op jonge leeftijd al weet wat je wilt, wat je passie is en waar je goed in bent. Dat je daar álles voor laat wijken en er vol voor gaat. Dat vind ik mooi en heb ik respect voor.*

*Kijk naar F1-coureur Max Verstappen en topvoetballer/coach Robin van Persie, ik vind hen bewonderingswaardig, je moet het elke dag maar doen en laten zien.*

***Wat is je grootste angst of waar ben je bang voor?***

*Dat je op een dag wakker wordt uit een vreselijke droom "dat je er als vader niet was". Kortom dat je niet voldoende tijd aan je vrouw en je kinderen hebt besteed. Het moet in balans zijn; je moet thuis zijn én je werk goed doen. Daar waak ik wel elke dag voor!*

***Wie ben je het meest dankbaar als je terugkijkt op je carrière tot nu toe?***

*Ik ben veel mensen dankbaar voor de kansen die ik heb gekregen en de steun die ik onderweg heb ontvangen. Collega's, leidinggevenden, mensen die in mij geloofden.*

*Maar als ik er iemand specifiek uit moet lichten, dan is dat Harry Veldkamp.*
*Vanaf het moment dat ik stage kwam lopen bij Kraft Heinz heeft hij altijd tijd voor mij gemaakt. Altijd bereid om wijze raad te geven, zonder daar iets voor terug te verwachten. Dat doet hij trouwens tot op de dag van vandaag nog steeds. En dat waardeer ik enorm.*

*Daarnaast, hoe cliché het misschien ook klinkt, moet ik ook gewoon mijn vrouw Fieke noemen. Zij moet dagelijks omgaan met al mijn mooie én minder mooie kanten. En de steun die ik van haar krijg is uiteindelijk wat het mogelijk maakt om te doen wat ik leuk vind en vandaag doe.*

***Wat is je lijfspreuk die bij je past?***

*Ik ga niet beweren dat ik echte lijfspreuken heb. Ik verzin er regelmatig zelf eentje, vergeet 'm vervolgens weer net zo snel. Maar er zijn er wél een paar die altijd in mijn achterhoofd blijven hangen:*

- ***"Be yourself, everyone else is already taken"*** *— Oscar Wilde.*
  *Een goede reminder voor de momenten van twijfel, blijf dicht bij jezelf. Zeker als het spannend wordt. Dan kan je je later zelf nog aankijken in de spiegel!*
- ***"Niet lullen maar poetsen"***
  *Geen idee van wie deze officieel is, maar ik draag hem met trots. En dat zegt iets, van iemand die het vak "lullen" en kletsen aardig onder de knie heeft ;-)*

***Welke levensles zou je allen – en jonge mensen in het bijzonder – mee willen geven?***
*Ik voel mij eerlijk gezegd nog wat jong om levenslessen uit te delen. Maar als ik één tip zou mogen geven, dan is het deze: "Blijf proberen".*

*Verandering of lering zit vaak precies daar waar het even ongemakkelijk wordt. En ja, dat voelt soms onhandig of onzeker, maar dat is oké. Je hebt nog een heel werkend leven voor je, dus het is helemaal niet erg als het af en toe even schuurt of niet meteen lukt. Schuren geeft glans! En door vallen en opstaan word je wijzer, maar blijf doorgaan.*
*Wat ik heb gemerkt: elke keer dat je zo'n fase afsluit, kijk je terug en zie je hoeveel stappen je eigenlijk hebt gezet. In je ontwikkeling, maar vooral ook in hoe je naar jezelf kijkt.*

*Tot slot: er is natuurlijk meer dan werk. Iets waar ik zelf ook nog steeds in aan het leren ben. Zeker als jonge vader, met de tweede op komst, verschuift je perspectief vanzelf. Dingen die eerst belangrijk leken, worden relatief en minder belangrijk. En andersom zie je ineens hoe waardevol het is om bewust met je tijd en energie om te gaan. Blijf dicht bij jezelf en leef je leven intens.*

Augustus 2025

https://www.linkedin.com/in/theostarmans/

FAST
MOVING
CAREERS
FMCG




BORETTI
e in Cucina