FAST
MOVING
CAREERS

FMCG

Headhunter Huub Terpstra schrijft regelmatig voor zijn social media volgers op LinkedIn vanuit zijn rubriek *Fast Moving Careers* (30.000 volgers). *"Een groot online platform dat op inspirerende wijze een inkijk geeft in zowel iemands zakelijke carrière als persoonlijke kant – voor meer exposure en ter inspiratie!"*
Hij interviewt managers uit zijn FMCG-netwerk met vragen over zijn of haar carrière.

Dit keer **Bert van Zijtveld – Ondernemer & Eigenaar De Heikamp**

"Zij die gaan hebben altijd gelijk"

Wat was je eerste échte baan en hoe kwam je daar terecht?
Als dienstplicht ook meetelt dan is dat de Landmacht, lichting 87-5, gestart met de Officiersopleiding Infanterie in Ermelo en aansluitend als Pelotonscommandant in 't Harde, afgezwaaid als Luitenant. Prachtige tijd: sportief, onder druk presteren etc.

*Mijn echte 1e baan was bij **IBM**. Het groene uniform werd "overnight" ingeruild voor een blauw uniform; bij het Amerikaanse technologiebedrijf IBM was een blauw strak pak, wit shirt, stropdas en zwarte schoenen de ongeschreven regel.*
Bij "Big Blue" was is ik geselecteerd voor een IBM-Traineeship. Studievrienden van mij hadden daar stagegelopen en kwamen terug met enthousiaste verhalen. Het voelde dan ook bijzonder om aangenomen te worden, omdat het meer uitzondering dan regel wat dat HBO'ers door de selectie kwamen (maar met bluf kom je ver!).
Ik was aangenomen! 9 maanden interne opleidingen over Sales en Producten volgden op het IBM-hoofdkantoor in Utrecht.

Ik sliep in een hotel in Bunnik, ik reed VW Golf, ik kreeg betaald, een dagvergoeding, een verhuisvergoeding en een mooi blauw pak. Ja zeg het maar, dat was een droomstart!

Gezien mijn technische achtergrond werd ik bij IBM ingedeeld in de "maakindustrie" en ***Fokker Aircraft*** *was mijn 1e klant. Ik weet het nog goed; Rob Lakeman en Pieter Maats waren mijn 1e managers bij IBM. Ik werkte wereldwijd en vloog de hele wereld over met IBM-oplossingen in hardware, software en services. "Mijn IBM-pasje deed meer deuren openen en loodste me sneller door de douane dan mijn eigen paspoort in die tijd!" Fokker ging in 1996 failliet en toen werd de IT-afdeling overgenomen door IBM, daar had ik een redelijk vrije rol binnen Sales & Marketing. Ik werkte verder voor internationale klanten als Sony, Canon, Lucent Technologies, ASML, Philips, NXP (Next eXPerience). Ik heb bijna 27 jaar bij IBM gewerkt, vele jaren in combinatie met ondernemerschap van mijn volgende baan in het Oosten van het land!*

Bij welk bedrijf werk je nu? En wat is er zo leuk/bijzonder aan?
Sinds 1997 heb ik – samen met mijn vrouw – het familiebedrijf van mijn ouders overgenomen; van oudsher een Pannenkoekenboerderij, ***De Heikamp*** *in Ruurlo.*
Tot 2017 heb ik dit zij-aan-zij gedaan met mijn fulltimebaan bij IBM. Maar uiteraard had IBM dat prima ingeregeld en kon ik toen al "op afstand" werken en inbellen waar nodig. 20 pittige jaren met "dubbele shifts". Beide met zijn fantastische eigenaardigheden:

- ***IBM****, Amerikaans, corporate, internationaal, multinational, technisch innovatief.*
- ***De Heikamp****, een MKB "hands-on" bedrijf in Ruurlo (in het bos), schatplichtig aan de plek en familie historie. Waarbij ik graag mooie lokale verbindingen zoek in het dorp, de regio, met partners, locaties, overheid en bedrijven.*
- *Inmiddels ben ik ook mede-eigenaar van* ***Klimbos Nederland*** *en exploiteren we meerdere klimbossen in Nederland (we zijn inmiddels met 6e Klimbos in NL bezig)*
- *Ik ben inmiddels boer geworden en verbouw mijn eigen graan:* ***"Boer-naar-Bord"*** *en reiken we elk jaar de* ***"Graan Cru Primeur"*** *(het Gouden Meelzakje) uit.*
- *Daarnaast heb ik nog een aantal andere "bemoeienissen" in Start-ups en met startende ondernemers, o.a. Wijn in blik bij* ***"2Wine"*** *(zie www.2wine.eu)*

Wat wilde je als kind graag worden? En is dat gelukt?

Ik ben opgegroeid op een manegebedrijf en kon waarschijnlijk eerder ponyrijden dan fietsen. Mijn moeder heeft me meegegeven dat ik alles mocht gaan doen, als ik maar niet "in de paarden ging". Waarschijnlijk is dat een verstandig advies geweest.
Later heb ik wel eens gedacht dat dierenarts ook een mooi vak zou zijn geweest. Maar het is toch gelukt, naast Horeca en Recreatieondernemer ben ik sinds een aantal jaren ook Boer. Daar geniet ik ook ontzettend van; de tractor waar mijn oom Henk en neef Kees mee hebben geboerd, gebruik ik nu om te ploegen en kleine klussen op het land. Over geluksmomentjes gesproken ...!

Wat is dé onderscheidende stap in je carrière geweest die voor versnelling zorgde?

Bij IBM gaan werken (1988) was dé stap voor mij. Als "provinciaal" die nog weinig van de wereld had gezien, maakte ik gelijk in mijn 1e jaar bijna wekelijks vluchten over de hele wereld, sliep in mooiste hotels en zat bij de grootste multinationals aan tafel.

Het familiebedrijf De Heikamp overnemen was een volgende belangrijke stap.
Naast het horecabedrijf zijn we verschillende "belevingen" zoals Thema-Wandelpaden (o.a. "Kabouterpad" en "Liefdespad") en een Klimbos gaan ontwikkelen. De dagelijkse combinatie van Horeca, Recreatie en Beleving hebben tot een mooi groeipad geleid.

Wat is de beste les die je geleerd hebt?

Pfff, lastige vraag. Een CTO (Chief Technology Officer) bij IBM had altijd als lijfspreuk:
"If you want to change something, you have to change something"
En zo is het: De enige die echt iets voor jezelf kan veranderen ben jezelf.

Waar ben je goed in en waar ben je minder goed in?

Ik vind mezelf geen goede manager, in de zin van structuur houden en het geduldig aansturen van een team (dat laat ik graag aan anderen over!)
Het initiëren en innoveren komt natuurlijk over, daar zit mijn kracht denk ik. Van nature ben ik een zelfstarter en vind ik het leuk om te ondernemen en nieuwe "bubbels" te ontdekken en in te gaan.

Wat is een bijzondere hobby van je?

Ik woon een groot deel van mijn leven in de bossen en in de natuur, maar wist er eigenlijk niet veel van. In de corona-tijd ben ik een Jachtopleiding gaan doen en ik kijk nu met andere ogen en met meer kennis en loop op een andere manier door het veld.
Ook ben ik gaan jagen en fauna gaan beheren. Interessant ontwikkeling:
Ik heb inmiddels mijn 1e ree geschoten; een dier doodschieten blijft ook een dubbel gevoel, maar voelt eerlijker dan kip van de supermarkt uit een verpakking halen…!

Wat nog wel een "gekke gewoonte" is (of beter gezegd was). In mijn IBM-tijd reisde ik veel, ook met de auto en wist ik precies bij welk tankstation ze "saté-kroketten" hadden!

Waar ben je (zakelijk) het meest trots op?

De Corona-periode (2020-2021) had een grote impact op ons Horecabedrijf en mij persoonlijk. We hadden voor de 1e lockdown net onze grote verbouwing van 1,5 jaar achter de rug en na 3 dagen draaien ging alles dicht en op slot, lockdown.
Maar ik ben positief ingesteld en ga altijd voor het resultaat en – bovenal – we moesten verder…, met afhaalbestellingen en "drive-thru" op De Heikamp.
Bij de 2e lockdown zag ik niet meer de relatie tussen oorzaak, maatregelen en oplossing.
Als "positief protest" ben ik toen samen met een goede vriend, Alain Schepers, in 10 dagen van 20 km-etappes (totaal 200 km) van Ruurlo naar Den Haag gelopen, met de aankondiging dat we ***Mark Rutte*** *– Minister-President van Nederland – wilden spreken.*
Onderweg hebben we vele ondernemers en wetenschappers geïnterviewd om hun boodschappen naar Den Haag te brengen. (Terug te zien op FB "Horeca in Beweging").
Het was een impulsief plan, met slechts 2 dagen voorbereiding, dat in een stille dood had kunnen sterven. Maar het tegendeel bleek waar… Vanaf de start was het een succes en zaten we in meerdere TV- en Radio-uitzendingen per dag en werd er over ons in landelijke dagbladen geschreven. Een fantastisch avontuur met als finish het Torentje op Het Binnenhof in Den Haag waar we Mark Rutte uitgebreid gesproken hebben.
Aansluitend is er aan ons gerefereerd in 2e kamer debatten en mochten we aanzitten in verschillende praatprogramma's op TV en Radio. Wekelijks worden we nog wel herinnerd aan onze tocht naar Den Haag doordat we er op aangesproken worden.

Ons motto was "Zij die gaan hebben altijd gelijk". Ik vind het fantastisch dat de kinderen dit mee hebben gemaakt en hopelijk ook stippen aan de horizon durven te zetten, al kan dat in de ogen van anderen een dwaas plan lijken. Maar niets is minder waar!

Ik ben ook wel trots op het feit dat we in 1985 door het AD zijn uitgeroepen tot het "Beste Pannenkoekenhuis van Nederland". Sindsdien hebben we vaker een mooie erkenning gekregen.
Ik zeg altijd gekscherend: "We hebben de beste pannenkoek op de mooiste locatie, maar op de verkeerde plek". En dus moeten we creatief zijn en steeds iets nieuws bedenken om klanten en toeristen uit alle windstreken te trekken.

En mega-trots op de "Ondernemersprijs Achterhoek 2023" gewonnen – samen met mijn vrouw Martine en het team van De Heikamp – vanwege onze voortdurende innovatie en vernieuwing vanuit beleving. Een toonaangevende no-nonsens Achterhoeks bedrijf.

Wat is je ultieme vakantieland?
Nederland, de Achterhoek natuurlijk ;-)
Gelukkig hebben we veel mogen reizen. Namibië met 4x4/rooftent, Chili door met pick-up truck en tentje. Verschillende landen in Azië waarbij India heel indrukwekkend was en Vietnam heel prettig. Vietnam, het beste van Azië in 1 land (cultuur, klimaat, eten, fijn reizen, lieve mensen).

Wat is je favoriete muziek of favoriete artiest/muziekband? En waarom?
Soul. "The Ghetto" – Donny Hathaway en "The Thrill is Gone" – B.B. King.
Echte muziek met een Groove. Zou verplicht in je opvoeding moeten zitten.
Ik heb mezelf ook eens cadeau gedaan om met het hele gezin naar (één van de laatste) een concert van B.B. King te gaan, in Dusseldorf. Mijn zoon was waarschijnlijk de jongste in de zaal, BB King de oudste.

Heb je een favoriete podcast waar je naar luistert? Heb je nog tips?
Ik heb eigenlijk te weinig geduld voor podcasts, ze duren me te lang.
Soms is het prettig om een andere duiding te horen over een specifiek onderwerp.

Zoals laatst een podcast over ruimtelijke ordening in "The Trueman Show" (waarin Jorn Luka met verschillende gasten op zoek gaat naar onze verbindende factor, de problemen van onze huidige maatschappij en onze ideale toekomstige wereld).
Of de podcast van een weekoverzicht van "De-Nieuwe-Wereld" (over de grote veranderingen, globalisering en technologische ontwikkelingen die op komst zijn)

Wat is je lievelingsfilm (of TV-serie) en waarom?
Dat zijn dan waarschijnlijk de klassiekers zoals "The Life of Brian" en andere Monthy Python films. "Black Mirror-serie" op Netflix, prikkelend en je wordt er niet persé vrolijker van, maar wel heel interessant. Verder kijk ik niet zoveel TV.

Welke eigenschap helpt je het meest op weg in je carrière?
Gevoel voor urgentie en je – als bedrijf – blijven onderscheiden.
Het heeft me creativiteit gegeven en aangezet tot daadkracht.

Wat is een minder goede stap in je carrière geweest?
Achteraf had ik minder behoudend kunnen zijn en nog meer nieuwe werelden ("bubbels" zoals ik ze noem) kunnen ontdekken. Ik heb soms het gevoel dat ik ze te laat ontdekt heb. Maar met grotere/wildere stappen had ik wellicht minder goed geslapen.

Wie ben je verloren onderweg tijdens je carrière?
Het meest bepalende was het plotselinge verlies mijn vader (48), hij verongelukte toen ik 11 jaar was. Mijn moeder (36) met 3 jonge kinderen ging door met het Manegebedrijf en schakelde het in een aantal jaren om naar een Pannenkoekenboerderij.
Dit heeft ons allen gevormd, ik heb bewondering voor de veerkracht van mijn moeder.

Welke opleiding heb je gedaan? En waarom deze keuze?
Het is via de lange route gegaan (wellicht mede door de familieomstandigheden).
Via Mavo, MTS Werktuinbouw naar HTS Bedrijfskunde/Werktuigbouw.
"Als je tijd en geld wilt hebben om paard te rijden, kun je beter geen goede baan hebben dan zelf in de paarden gaan".

Op advies van een huisvriend ben ik de MTS gaan doen, niet echt leuk, wel prima opstap om naar de HTS te gaan. Een opleiding waar je "weinig van veel weet", past prima bij me. Leuke tijd waaraan ik ook veel loyale vriendschappen heb overgehouden.

Welk bekend topmerk spreekt je het meeste aan?

Lang is dat IBM geweest, was ook lange tijd in de Top 3 van 's werelds meest bekende merken. Het heeft zichzelf al meerdere malen opnieuw uitgevonden.

Wel leuk als een merk een beetje eigenzinnig is. Ik heb dat nog een beetje met oude automerken als: Land Rover Defender of een oud Brits sportautomerk als TVR.

Welke beroemdheid zou je graag eens willen ontmoeten?

Ik heb geen idool of goeroe.
Eentje die uitdagend is en waarmee het een beetje kan schuren; Elon Musk?
Of een avondje bierdrinken met Ricky Gervais of Hans Teeuwen, lijkt me ook leuk.

Wie (of wat) ben je het meest dankbaar als je terugkijkt op je carrière tot nu toe?

Dat ik de hele wereld over heb mogen reizen in mijn IBM-tijd. En daar heb ik ook mijn vrouw Martine mogen ontmoeten.

Hoe zie jij de nabije toekomst van je carrière?

Meer genieten van het aardse, lokale, letterlijk met de poten in de grond mogen. Heerlijk!

Heb jij een lijfspreuk die bij je past?

"Zij die gaan hebben altijd gelijk"
Dit komt van het oude spreekwoord "De lachers hebben altijd gelijk" en betekent zoiets als "degenen die lachen (of doorzetten/vernieuwen) hebben altijd gelijk".

Welke levensles zou je allen – en jonge mensen in het bijzonder – mee willen geven?

"Zij die gaan hebben altijd gelijk"
Met andere woorden "zij die doen hebben altijd gelijk", je moet zelf actie ondernemen en aan de slag gaan om iets voor elkaar te krijgen.

Doen dus!. *En als je niet zoveel kunt of weet, nóg meer doen, dan komt er vanzelf iets goed(s) op je pad en – belangrijker – hou je jezelf in die energie! Blijven doen dus!*

December 2025

https://www.linkedin.com/in/bertvanzijtveld/



